

Facultatea de Teologie Ortodoxă
Plan Operațional pentru anul 2025-2026

1. EDUCAȚIE

1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea unei educații moderne, cel puțin parțial axată pe cercetare	- folosirea laboratoarelor și a atelierelor existente în facultatea noastră, mai ales la specializarea „Artă Sacră”, pentru transferul rezultatelor cercetării în procesul didactic-educativ - implicarea, într-un proces mai mare, a studenților, în procesul de învățare, prin diminuarea folosirii metodei tradiționale, descriptive, axată pe prelegeri, și creșterea metodelor noi, axate pe inteligență creativă, dezbateri colective, abilitatea de a face conexiuni inter- și intra-disciplinare; - colaborarea cu alte facultăți de teologie sau de alt profil din universitate;	- Suporturi de curs care să dovedească implementarea acestor metode moderne; - feedback pozitiv din partea studenților; - număr de cursuri interdisciplinare; - număr de conferințe/ ateliere interdisciplinare;	-	-	Decan Prodecan Director de departament Responsabil practică	2026
Inițierea de noi programe de studiu	- trecerea masterului de Artă Sacră în domeniul „Arte vizuale”	Dobândirea acreditării de la ARACIS și implementarea lui începând cu anul 2026-2027	-	Venituri UBB	Decan; Prodecan; Director de departament Responsabilul de la secția Artă Sacră	2026
Modernizarea planurilor de învățământ	- actualizarea continuă a planurilor de învățământ în acord cu programe similare din Universitățile europene și cu discuțiile avute cu mediul social și de afaceri, dar și în conformitate cu sugestiile și solicitările angajatorilor, ale profesorilor și ale studenților;	- număr de planuri de învățământ actualizate; - număr de disciplinele opționale care corespund noii viziuni academice;			Director de departament Decanat	Martie 2026

1.2. Dezvoltarea învățământului netradițional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Modernizarea învățământului netradițional	- Crearea de resurse educaționale digitale (manuale, podcasturi etc.); - organizarea de programe de învățare modulare;	- număr de materiale educaționale digitale create; - număr de participanți la programele netradiționale;		Extra-bugetar	Decan; Director de departament Cadre didactice	continuu
Dezvoltarea programelor de formare profesională continuă	- cursurile anuale cu preoții	- cursuri adaptate la nevoile pastorale ale preoților		Extra-bugetar	Decan; Director de departament Responsabilul cursurilor cu preoții	continuu
Elaborarea și propunerea unor cursuri deschise	- realizarea unor cursuri de interes pentru comunitate, cu specific religios, teologic, adresate celor interesați din domenii mai puțin înrudite, precum IT.	-cursuri deschise -număr de participanți	-	Extra-bugetar	Decan; Director de departament	continuu

1.3. Dezvoltarea studiilor doctorale și postdoctorale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea continuă a Școlii Doctorale din FTO și a calității programelor doctorale	Încurajarea cadrelor didactice din FTO de a-și susține abilitarea; Diversificarea tematicilor de cercetare; Sprijinirea mobilității doctoranzilor și postdoctoranzilor;	Număr abilitări Număr de doctorate finalizate; Număr de mobilități internaționale;	-	-	Directorul școlii doctorale; Cadre didactice îndrumătoare;	c o n t i n u u

Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	Încheierea de noi acorduri internaționale între facultatea noastră și facultățile de teologie din Guild și Eutopia	Număr de acorduri încheiate	-	-	Decanul Directorul școlii doctorale	c o n t i n u u
--	--	-----------------------------	---	---	--	--------------------------------------

2. CERCETARE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Ridicarea calității revistelor facultății, prin realizarea unor numere tematice cu Guest Editor, pentru o mai mare vizibilitate internațională	- revista <i>Studia UBB. Theologia Orthodoxa</i> , numere tematice cu participarea unor cercetători de prestigiu și cu impact internațional ridicat - intrarea în Scopus	- 2 numere tematice - intrarea în baza de date Scopus	-	-	Editorii executivi ai revistei	2025
Dezvoltarea acțiunilor în centre de cercetare	- continuarea activităților specifice pentru obținerea unor rezultate bune în cercetare - atragerea de fonduri în centrele de cercetare pentru tipărirea de publicații - continuarea traducerii, în română și maghiară, a unei serii de comentarii patristice la Biblie, împreună cu specialiști și traducători din celelalte trei facultăți de teologie - organizarea, în 2026, a unui Simpozion patristic internațional - organizarea de activități misionare practice și conferințe internaționale de către Centrul de Studii Misionare și Nomocanonice	- publicarea rezultatelor cercetării - 2 volume din seria de comentarii patristice la Scriptură - 1 simpozion internațional de studii patristice - 2 activități misionare și conferințe internaționale de către Centrul de Studii Misionare și Nomocanonice	-	-	Pr. prof. dr. Gabriel Gârdan Pr. prof. Dr. Cristian Sonea Pr. Conf. Univ. Dr. Adrian Podaru Pr. Lect. Univ. Dr. Răzvan Perșa Pr. Lect. Univ. Dr. Paul Siladi	Continuu

Creșterea participării cadrelor didactice și a doctoranzilor la evenimente internaționale	Încurajarea cadrelor didactice să participe la conferințe și să aplice pentru granturi	- minim 10 participări la conferințe internaționale			Cadre didactice, Directorul de Departament, Prodecan	Octombrie 2025 – iulie 2026
Promovarea publicării în reviste și volume	Încurajarea cadrelor didactice să publice în reviste indexate și în edituri prestigioase	- minim 20 de articole și 2 volume			Cadre didactice, Directorul de Departament, Prodecan	Iulie 2026

3. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea parteneriatelor cu angajatorii și cu cei din mediul religios, de asistență socială și artistic	- întărirea legăturilor cu beneficiarii serviciilor oferite de absolvenții facultății noastre; - întărirea legăturilor cu partenerii potriviți pentru derularea de programe de practică sau alte proiecte comune	Număr de parteneriate			Decanat Responsabilii cu practica	continuu
Promovarea dialogului dintre Biserică și societate	- Organizarea de dezbateri și mese rotunde pe teme actuale (etică, bioetică, educație, cultură, incluziune etc.)	- Minim 3 evenimente publice cu participare externă			Cadre didactice, Directorul de Departament, Prodecan	Iunie 2026
Creșterea vizibilității publice a facultății	- Realizarea și difuzarea de materiale media (interviuri, podcasturi, articole în presa locală și națională)	- Minim 10 apariții media			Cadre didactice, Directorul de Departament, Prodecan	Octombrie 2025-iulie 2026
Organizarea unor evenimente, conferințe, prezentări de popularizare a conținutului teologic specific facultății noastre	- parteneriate de colaborare cu asociații sau instituții culturale dispuse să promoveze mesajul religios/ teologic în spațiul public	- număr de activități			Decanat Responsabilul de relația facultății cu societatea	continuu

Organizarea unor concursuri în domeniul artă sacră, în cadrul învățământului preuniversitar și sprijinirea comunităților educaționale	- atragerea liceenilor spre domeniul artă sacră, propus de facultatea noastră, prin organizarea unor acțiuni-concurs - organizarea de activități în licee și școli (prelegeri, ateliere tematice)	- număr de activități			Cadre didactice, Directorul de Departament, Responsabil de specializarea Artă Sacră	2026
Întărirea și dinamizarea relației cu alumnii facultății noastre	- implicarea a cât mai mulți alumnii în activitățile Facultății de Teologie Ortodoxă	- număr de activități			Responsabil de relația cu alumnii	continuu

4. CALITATE-COMPETITIVITATE-EXCELENȚĂ-ETICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea managementului calității	- consolidarea activităților și a procedurilor de asigurare a calității	- număr de activități și proceduri de asigurare a calității	-	-	Decan; Comisia de asigurare a calității	continuu

5. RESURSĂ UMANĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Încurajarea și susținerea dezvoltării profesionale continue a cadrelor didactice și de cercetare; Încurajarea și susținerea unor relații de egalitate și respect față de personalul administrativ Consolidarea	- organizarea continuă de cursuri de dezvoltare profesională, încurajarea participării la astfel de cursuri, promovarea cadrelor didactice care se dezvoltă profesional în mod continuu; - întâlniri regulate cu studenții, pentru a realiza o relație cât mai constructivă și mai profesionistă cu aceștia	- număr de cursuri de dezvoltare profesională - număr de întâlniri cu studenții	-	-	Decan; Director de departament;	Continuu

tutoriatului						
Motivarea și fidelizarea personalului	- Crearea unui sistem de recunoaștere a performanței	- Număr de cadre didactice recompensate anual			Consiliul Facultății Decan	Iulie 2026
Atragerea de tineri specialiști	- Organizarea de concursuri pentru posturi didactice și de cercetare	- Număr de posturi scoase la concurs			Decan Director de Departament	Iulie 2026
Sprijinirea carierei personalului nedidactic	- Acces la formări profesionale și tehnice pentru secretariat și personal auxiliar	- Număr de persoane instruite			Decan Secretariat	Octombrie 2025 – iulie 2026

6. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Încurajarea studenților în implicarea activităților cu caracter filantropic	Proiectul Shoebox Voluntar FTO Concerte de muzică religioasă cu fundraising în scopuri filantropice	- număr de implicări a cadrelor didactice și a profesorilor	-	-	Prodecan; Director de departament Tutorii de an	Continuu
Implicarea absolvenților (alumni)	- Crearea unei rețele de alumni și atragerea acestora în campanii de sprijin	Rețea alumni constituită			Decan Prodecan	Iulie 2026

7. MANAGEMENT - FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea surselor alternative de finanțare	- proiecte pentru obținerea acestor fonduri	- cel puțin 1 grant la nivel de facultate	-	-	Prodecan; Director de departament	2025
Revizuirea structurilor de costuri	- evaluarea tuturor programelor de nivel licență și master pentru a elimina discipline sau programe care nu sunt eficiente din punct de vedere financiar	- cel puțin o revizuire serioasă de curriculum	-	-	Director de departament; Prodecan;	Iunie 2026
Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic	Încheierea de contracte de sponsorizare cu firme și fundații	Număr de contracte încheiate			Decan, Prodecan, Director de Departament	Iunie 2026

8. MANAGEMENT - INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea de infrastructuri noi	Continuarea demersurilor pentru ca FTO să dispună de spații noi de predare-învățare și cazare	- căminul 2 al Campusului Teologic		extrabugetar	Decanat; Director de departament	continuu
Creșterea eficienței energetice	Implementarea de soluții eco (LED, optimizare termică)	suprafața efectivă a clădirii în care se va face această implementare		extrabugetar	Administrator facultate Decan	Iulie 2026

9. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Modernizarea sistemelor digitale din FTO	- up-datarea sistemului digital adecvat paradigmei educaționale actuale	- echipamente adecvate			Inginer de sistem/ Informatician; Prodecan; Director de departament	continuu
Utilizarea aparaturii audio-video performante din FTO	- instruirea continuă a persoanei calificate	- materiale audio/video realizate			Inginer de sistem/ Informatician; Prodecan; Director de departament	2025
Adaptarea/modernizarea platformelor de e-learning	- dezvoltarea competențelor cadrelor didactice pentru folosirea acestor platforme de e-learning	- număr de platforme - număr de cadre didactice instruite			Inginer de sistem/ Informatician; Prodecan; Director de departament	continuu

10. COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Promovarea imaginii interne și externe	- dezvoltarea paginii web a facultății în mai multe limbi de circulație internațională; - prezentarea materialelor publicitare în	- site-ul și materialele promoționale în limba engleză		extrabugetar	Prodecan; Director de departament Centrul de imagine al facultății	continuu

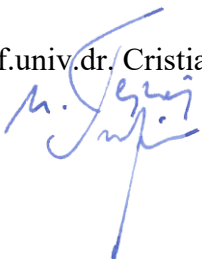
	limbi de circulație internațională;					

11. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea vizibilității instituționale la nivel internațional	Crearea/ Administrarea paginilor de Facebook, Twitter, Instagram ale facultății Popularizarea evenimentelor de interes internațional prin toate canalele media și web posibile	Frecvența postărilor pe site-ul facultății, pe pagina de Facebook, Twitter, Instagram Numărul materialelor informative și de promovare elaborate la nivelul facultății		Fonduri bugetare	Decan Prodecan Director de departament	2025
Cooperări cu alte facultăți și instituții din țară și străinătate	- încheierea de noi acorduri acedemice Erasmus+ - realizarea unui parteneriat între facultățile de teologie din țară, pe diferite linii de cercetare	- număr de acorduri academice și parteneriate	-	-	Prodecan; Director de departament Responsabil relații internaționale	2025
Creșterea mobilităților cadrelor didactice/ studenților	Încurajarea mobilităților în cadrul rețelelor partenere (Guild, Eutopia)	Numărul de <i>visiting fellows, outgoing</i> și <i>incoming</i>			Decan Prodecan Responsabil relații internaționale	2025

Decan,

Arhim.prof.univ.dr. Cristian Teofil Tia



Secretar,

Pr. Cosmin Trif

